

## „LEAN THINKING” CZYLI RADYKALNA POPRAWA RENTOWNOŚCI

| IDEA SZKOLENIA   |   |
|--|---|
| <b>Dla kogo?</b>   | Dla managerów i kierowników.<br>Dla osób odpowiedzialnych za planowanie i realizację procesów.  |
| <b>Cel?</b>  | Radykalna poprawa wydajności i rentowności firmy dzięki „LEAN THINKING”!  |
| <b>Metody?</b>   | Wykład, prezentacja przypadków, Symulacja przedstawiająca przykładowy proces produkcyjny. Badanie wydajności podejścia klasycznego a następnie przekształcanie go w optymalnie działający system. Ćwiczenie ukazuje skuteczność i podstawy stosowania LEAN.   |
| <b>Efekty?</b>   | W większości firm w ciągu 2 lat udaje się osiągnąć następujące wyniki: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Redukcję kosztów działalności firmy o 30-50%</li> <li>▶ Wzrost efektywności o 60%</li> <li>▶ Redukcję zapasów w toku o 90%</li> <li>▶ Redukcję czasu realizacji zamówienia o 90%</li> <li>▶ Redukcję całkowitej powierzchni o 30%</li> <li>▶ Radykalną poprawę jakości</li> </ul> |
| <b>Wniosek?</b>  | Dzięki szkoleniu, uczestnicy mogą rozpocząć optymalizację zgodną z „LEAN MANAGEMENT” we własnych przedsiębiorstwach   |
| ZAKRES SZKOLENIA   |   |
| <p><u>TEMATY:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Integracja Lean Manufacturing i Six Sigma.</li> <li>2. Podstawy „SIX SIGMA”</li> <li>3. Podstawy „LEAN THINKING” i TPS - Toyota Production System.</li> <li>4. Wartość dodana procesu („Value Added”) a marnotrawstwo (8 Muda)</li> <li>5. Rodzaje marnotrawstwa w procesach administracyjnych.</li> <li>6. 5S i Visual Management (Zarządzanie Wizualne).</li> <li>7. Mapowanie strumienia wartości procesów („Value Stream Mapping”) – procesów wytwarzania i administracji (przykłady).</li> <li>8. Zapewnienie Ciągłego Przepływu „Continuous Flow” - Czas cyklu, Czas taktu, SMED.</li> <li>9. Balansowanie procesów w celu polepszenie ich wydajności.</li> <li>10. System Kan Ban – drastyczne skrócenie czasu cyklu obrotu materiałami</li> <li>11. TPM – Total Productive Maintenance – jako wyraz troski o polepszenie wydajności i żywotności maszyn i urządzeń</li> <li>12. Continuous Improvement (Kaizen, „Ciągłe doskonalenie”) – Cykle PDCA, Standaryzacja pracy</li> <li>13. Poka-Yoke jako kluczowa metoda Ciągłego Doskonalenia</li> <li>14. Dyskusja podsumowująca.</li> </ol> <p><u>SYMULACJA:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <i>I Runda symulacji: Tradycyjny proces produkcyjny – Analiza wyników – Wskaźniki (zadowolenie klienta, produktywność, zapasy, powierzchnia, ilość stanowisk, „Czas Przejścia”).</i></li> <li>▶ <i>II Runda symulacyjna – Analiza Stanu Obecnego – Analiza przepływu materiałów i informacji, Wąskie gardła, Czas taktu oraz czasy cykli.</i></li> <li>▶ <i>III Runda symulacji – Przepływ – Projekt odchudzonego systemu produkcyjnego, przepływ jednej sztuki, „Czas Taktu”, wdrożenie udoskonaleń systemu. Analiza wyników III.</i></li> </ul> <p><small>Podany czas i zakres szkolenia są przykładowe. Istnieje możliwość dostosowania ich do potrzeb klienta</small></p> |   |
| CZAS TRWANIA   | AUTOR SZKOLENIA   |
| 2 dni – 16 godzin  | Pan <b>Mirosław Jodłowski</b> - LEAN MANAGER<br><b>SIX SIGMA Master Black Belt</b>  |
| KREUJEMY LIDERÓW PRZYSZŁOŚCI !   |   |